



Implementering
- i sundhedsorganisationer
intro til

Christian Bøtcher Jacobsen
prof. og ph.d. Statskundskab og center for off.
Ledelse, AU

Jens Bejer Damgaard
Forvaltningschef, Pleje & Rehabilitering
MSO, Aarhus kommune

Definition.....

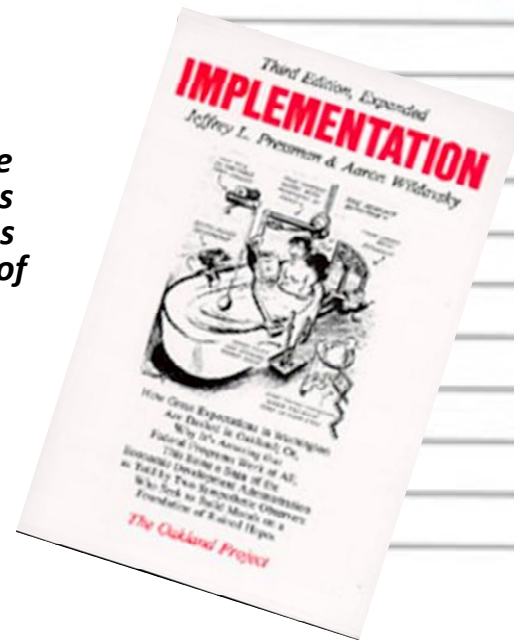


Implementering refererer til den proces, hvor en plan, politik, eller strategi bliver omsat i praktisk handling eller gennemført i virkeligheden.

Det indebærer at tage de nødvendige skridt for at sikre, at de beslutninger, der er truffet på et højere niveau, bliver ført ud i livet på et lavere niveau.

To vigtige implementeringsbøger

- Pressman & Wildavsky (1973)
- ***Implementation: How Great Expectations in Washington are Dashed in Oakland; Or, Why It's Amazing that Federal Programs Work at All, This Being a Saga of the Economic Development Administration as Told by Two Sympathetic Observers Who Seek to Build Morals on a Foundation of Ruined Hopes.***



30TH
ANNIVERSARY
EXPANDED
EDITION

STREET-LEVEL
BUREAUCRACY

DILEMMAS OF
THE INDIVIDUAL
IN PUBLIC SERVICES
MICHAEL LIPSKY

1980

Med al den forskning - så det kan vel ikke være så svært ? 😊

- Der er truffet en beslutning – få den nu ført ud i livet! ”Implementeret i bund” – er et udtryk ofte brugt.
- Alle medarbejdere gør vel hvad de får besked på?
- Alle har vel forstået opgaven? På samme måde?
- Der er vel ingen ressourceknaphed?
- Alle problemstillinger er vel afdækket i forbindelse med beslutningsprocessen?
- Ingen plejer vel egne interesser og forhæler/ændrer beslutningerne?

